

AZIENDA SPECIALE DEL COMUNE DI MONTICELLO BRIANZA CASA DI RIPOSO MONTICELLO

Sede legale: Monticello Brianza – Via Giuseppe Sirtori, 1 - Cap 23876
Codice fiscale: 94024920137 - Numero REA: LC - 302380

Relazione del Consiglio di Amministrazione
a corredo del Bilancio d'Esercizio 2017
01/01/2017 – 31/12/2017
(art. 2428 c.c. e art. 32, commi 4 e 5, St.Az.Sp.)

INDICE

Premessa

1. Risultato economico dell'esercizio.
2. Ricavi dell'esercizio
3. Risultato della gestione finanziaria
4. Costi d'esercizio
5. Formazione del personale
6. Situazione finanziaria
7. Situazione patrimoniale
8. Bilancio riclassificato
9. Indicatori di risultato finanziari
10. Informazioni attinenti il personale
11. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio
12. Evoluzione prevedibile della gestione

Conclusioni

Premessa

Alla luce del disposto di cui all'art. 2428, commi 1 e 2 del codice civile, nonché di quanto previsto dall'art. 32, commi 4 e 5, dello statuto aziendale, si provvede ad analizzare l'andamento ed il risultato gestionale, relativo all'esercizio 2017, dell'Azienda Speciale del Comune di Monticello Brianza. L'analisi contiene, come richiesto dal codice, anche alcuni indicatori di risultato finanziari.

1. Risultato economico dell'esercizio.

L'esercizio che si è chiuso al 31.12.2017 presenta un utile di € 25.908 prima delle imposte e di € 10.898 dopo l'applicazione delle medesime. Nel 2016 l'esercizio si era chiuso con un utile di € 30.777 prima delle imposte e di € 7.764 dopo l'applicazione delle stesse.

Il risultato dell'esercizio 2017 è leggermente superiore ai valori di budget.

Come meglio si vedrà al punto 8, nell'esercizio 2017 il *risultato lordo* (non comprendente ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti per rischi) è pari ad € 163.884; nel 2016 tale risultato era pari ad € 149.211.

Il *risultato operativo della gestione caratteristica* (risultato lordo + ammortamenti, svalutazioni e fondi per rischi) nel 2017 è pari ad € 23.819 mentre nel 2016 era pari ad € 17.287.

2. Ricavi dell'esercizio

DESCRIZIONE	2015	2016	2017	Δ 2016/2015	Δ 2017/2016
Rette ospiti	2.605.444	2.628.735	2.643.082	23.291	14.347
Trasferimenti regionali	1.665.403	1.662.676	1.656.773	-2.727	-5.903
Proventi Assistenza voucher ADI	169.458	150.461	176.659	-18.997	26.198
Proventi assistenza tutelare	54.530	18.950	0	-35.580	-18.950
Proventi servizio assistenza domiciliare	70.905	73.443	65.160	2.538	-8.283
Ristorazione Pasti Esterni	28.537	47.540	58.902	19.003	11.362
Posti autorizzati	155.758	138.239	143.167	-17.519	4.928
Ristorazione Scuole	109.762	101.050	105.852	-8.712	4.802
royalties servizi ristorativi		17.642	18.604		962
Contributi da Enti(Retesalute)	2.445	3.211	2.505	766	-706
Contributo conto impianti	4.110	4.440	4.439	330	-1
Introiti e rimborsi diversi	27.722	31.356	36.153	3.634	4.797
soggiorno marino		20.076	23.435	20.076	3.359

I ricavi dell'esercizio derivano da:

- **Servizio RSA:** i ricavi del principale servizio, relativo all'unità d'offerta Residenza Sanitaria Assistenziale "Casa di Riposo Monticello" nell'esercizio 2017 fanno riscontrare un incremento netto di € 19.275 (+ € 14.347 della voce "rette ospiti" + € 4.928 della voce "posti autorizzati");

- **Servizio ADI:** i ricavi dell'unità di offerta "Assistenza Domiciliare Integrata" vedono un incremento di € 26.198; nel 2016 vi era stato un decremento di € 18.950. Tali variazioni sono dovuti alle cicliche fluttuazioni del fabbisogno ed evidenziano comunque la sostanziale tenuta del servizio, che risulta molto gradito e richiesto sul territorio.
- **Servizi conferiti dal Comune di Monticello Brianza:** Pasti a domicilio per persone bisognose, Mensa Scolastica per le scuole primarie di primo e secondo grado, Servizio Assistenza Domiciliare (SAD), teleassistenza e soggiorni climatici per anziani. Si rileva, al riguardo, l'ulteriore incremento dei ricavi relativi ai "Pasti esterni" (+ € 11.362); già nel 2016 tale servizio aveva fatto registrare un sensibile incremento (+ € 19.003). Si conferma, dunque, che il servizio in questione ha confermato la sua importanza per il territorio, essendo in continuo aumento la domanda da parte degli utenti. Le potenzialità di ulteriore sviluppo sono contenute, a motivo dei limiti di capienza della cucina aziendale.

3. Risultato della gestione finanziaria

Il risultato della gestione finanziaria è pari a € 2.089.

L'Azienda, al 31 dicembre 2017, non ha posizioni finanziarie debitorie verso gli istituti di credito. Il rendimento della gestione finanziaria è dovuto al saldo tra interessi attivi su investimenti monetari (+ € 6.003) e spese - commissioni bancarie (- € 3.914).

4. Costi d'esercizio

DESCRIZIONE	2015	2016	2017	Δ 2016/2015	Δ 2017/2016
Materiale di consumo	4.341	6.191	4.567	1.850	-1.624
Medicinali	54.083	43.253	45.981	-10.830	2.728
Prodotti per incontinenza	68.301	79.704	79.468	11.403	-236
Materiale sanitario	78.278	66.120	80.144	-12.158	14.024
Materiale vario - Prodotti per pulizia	24.555	29.500	35.696	4.945	6.196
Per servizi:	-	-	-		
Spesa alberghiera	2015	2016	2017	Δ 2016/2015	Δ 2017/2016
Lavanderia	32.861	30.946	24.694	-1.915	-6.252
Pulizia - Sanificazione	287.148	220.665	216.876	-66.483	-3.789
Servizi idrici	21.214	24.816	22.587	3.602	-2.229
Energia Elettrica	77.056	73.006	68.744	-4.050	-4.262
Riscaldamento	86.197	84.574	75.999	-1.623	-8.575
Ristorazione	384.310	382.474	381.183	-1.836	-1.291
Trasporti AMAS	17.164	15.793	14.806	-1.371	-987
Servizio ecclesiastico	5.384	5.399	3.599	15	-1.800
Servizio animazione	42.180	0	0	-42.180	0
Altri servizi per ospiti-parrucchiere	8.796	10.965	10.642	2.169	-323
Servizi a rilevanza sanitaria					
Servizio medico	146.486	145.755	154.919	-731	9.164
Servizi vari cooperativa	612.417	0	0	-612.417	0

Servizio infermieristico esterno	357.107	39.951	3.832	-317.156	-36.119
Reparto Verde-Azzurro		685.295	698.441	685.295	13.146
Servizio ASA	9.520	0	0	-9.520	0
Consulenze ed indennità					
	2015	2016	2017	Δ 2016/2015	Δ 2017/2016
Legali	6.724	12.579	24.230	5.855	11.651
Amministrativo/fiscale	6.897	6.925	6.695	28	-230
Adempimenti obbligatori-RSPP	10.692	10.066	10.888	-626	822
Tecniche	22.272	20.935	21.576	-1.337	641
Organismo vigilanza	4.470	4.470	4.470	0	0
Elaborazione stipendi-consulenza paghe	17.153	17.884	19.903	731	2.019
Informatiche	11.123	13.715	15.520	2.592	1.805
Indennità CDA	7.607	7.200	7.264	-407	64
Compenso Revisore	3.907	4.094	3.464	187	-630
Consulenza direzionale-VARIE	5.880	400	400	-5.480	0
Spese generali					
	2015	2016	2017	Δ 2016/2015	Δ 2017/2016
Manutenzione beni <u>mobili</u>	11.033	10.331	11.960	-702	1.629
Manutenzione ordinaria immobili	50.404	70.889	59.961	20.485	-10.928
Manutenzione del parco		11.631	13.609	11.631	1.978
Spese per automezzi	9.196	5.801	7.522	-3.395	1.721
Assicurazioni	23.546	21.383	21.998	-2.163	615
Abbonamenti e pubblicazioni	6178	2.221	3.058	-3.957	837
Cancelleria e stampati	5.847	6.313	6.988	466	675
Postali	141	433	524	292	91
Telefoniche	7.961	8.174	8.504	213	330
Altre spese di gestione	17.141	15.697	13.454	-1.444	-2.243
Spese per servizi esterni					
	2015	2016	2017	Δ 2016/2015	Δ 2017/2016
Personale per Sad	24.642	18.761	13.503	-5.881	-5.258
Personale per ADI	134.743	134.890	131.359	147	-3.531
Costi vari per ADI	12.849	12.065	10.662	-784	-1.403
Soggiorno marino	0	20.076	23.410	20.076	3.334
Collaboratori per Assistenza tutelare	49.788	19.245	0	-30.543	-19.245
Spese per ristorazione					
	2015	2016	2017	Δ 2016/2015	Δ 2017/2016
Ristorazione pasti esterni	27.537	42.552	54.301	15.015	11.749
Ristorazione Scuole	97.442	95.392	96.425	-2.050	1.033
Per godimento di beni di terzi					
	2015	2016	2017	Δ 2016/2015	Δ 2017/2016
Canone d'uso	120.000	120.000	120.000	0	0
Noleggi	10.317	6.398	6.734	-3.919	336
Per il personale					
	2015	2016	2017	Δ 2016/2015	Δ 2017/2016
Salari e stipendi	1.247.797	1.583.353	1.620.914	335.556	37.561
Oneri sociali	245.914	314.240	307.124	68.326	-7.116
Trattamento di fine rapporto	84.232	109.623	117.459	25.391	7.836

formazione del personale	400	3.195	10.730	2.795	7.535
Altri costi per il personale(voucher)-INAIL	56.932	52.233	38.032	-4.699	-14.201
Ammortamenti e svalutazioni	2015	2016	2017	Δ 2016/2015	Δ 2017/2016
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	59.349	65.253	72.755	5.904	7.502
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	68.094	31.701	33.310	-36.393	1.609
Svalutazione crediti	2.021	2.040	5.281	19	-5.262
Accantonamento per rischi	72.000	34.000	34.000	-38.000	0
Tasse smaltimento rifiuti solidi	12.599	12.629	4.847	30	-7.782
Altre imposte e tasse	5.453	4.935	5.281	-518	346
Rimborso rette - altri oneri	13	746	732	733	-4

Si evidenziano le variazioni più significative rispetto all'esercizio precedente:

- Incremento dei costi pari a € 14.024 della voce "materiale sanitario": tale importo comprende anche l'acquisto di divise per il personale sociosanitario (€ 8.681), la cui durata è normalmente biennale.
- Ulteriore decremento del costo relativo al servizio di lavanderia. Si ricorda che nel bilancio di esercizio del 2013 il costo di cui trattasi era pari ad € 59.295, accusando un incremento di € 26.764 rispetto all'anno precedente. Nella relazione al bilancio di quell'anno (pag. 6) tale importante variazione era stata spiegata con l'introduzione sperimentale, all'inizio del 2013, di un sistema di maggiore qualità e dunque migliorativo per gli ospiti. In seguito, nella relazione al bilancio d'esercizio 2014, si commentava (sempre a pag. 6) un primo, seppur lieve, decremento del costo di lavanderia specificando che esso era dovuto all'individuazione, nella fase finale della sperimentazione (ottobre 2014), di soluzioni tecniche che, *"pur senza far venir meno l'incremento della qualità del servizio che aveva determinato i maggiori costi a partire dall'inizio del 2013"*, avrebbero consentito di ridurre i costi mensili e di tornare gradualmente a livelli di costo vicini a quelli degli anni precedenti. Il risultato del 2017 dimostra come tale obiettivo sia stato **addirittura superato**, in quanto il costo annuo 2017 è inferiore ai costi annui del sistema anteriore alla sperimentazione (€ 32.541 nel 2012; € 34.080 nel 2011).
- Il costo relativo al "servizio infermieristico esterno" (in diminuzione di € 36.119 rispetto al 2016) è dovuto al ricorso al servizio di somministrazione lavoro per sostituzioni di infermiere assenti per maternità, nelle circostanze eccezionali in cui l'azienda non è riuscita a trovare infermieri mediante le ordinarie procedure di ricerca e selezione.
- L'incremento delle spese legali (+ € 11.651) è dovuto al sopraggiungere (oltre ad alcune controversie civilistiche già da tempo pendenti) di due ricorsi amministrativi. Una parte di tali spese potrà essere recuperate con il passaggio di giudicato di una sentenza del TAR Lombardia che ha condannato il ricorrente al pagamento delle spese di soccombenza in favore dell'Azienda Speciale.
- Azzeramento del costo "Collaboratori per Assistenza Tutelare": questo servizio è cessato nel corso del 2016 per disdetta da parte dell'ASL per effetto della riforma sanitaria lombarda. Si rinvia alla relazione al bilancio dell'esercizio 2016.

5. Formazione del personale

Nel 2017, in attuazione del Piano Annuale di Formazione, sono stati realizzati i seguenti corsi:

- Legionellosi: dalla consapevolezza di un rischio alla sua prevenzione. 3 edizioni
Date: 6- 10 -14 novembre 2017
- La leggerezza: un approccio filosofico alla prevenzione del burnout 3 edizioni
Date 4-7 aprile 2017, 16-19 maggio, 10-13 ottobre.
- L'approccio multi professionale all'anziano fragile: l'equipe multidisciplinare in RSA. Date: 28-02; 21-03; 18-04; 30-05; 27-06; 25-07; 26-09; 24-10; 04-12; 19-12.

6. Situazione finanziaria

Le risorse finanziarie a disposizione al 31 dicembre 2017, pari ad € 1.228.645, suddivise in attività finanziarie (€ 629.990) e disponibilità liquide (€ 598.655) per il cui dettaglio si rinvia alla nota integrativa.

Al 31 dicembre 2016 l'ammontare delle risorse finanziarie era pari a € 1.006.176 (attività finanziarie € 600.000, disponibilità liquide € 406.176).

7. Situazione patrimoniale

Al 31 dicembre 2017 l'attivo patrimoniale dell'Azienda Speciale è costituito da:

- Immobilizzazioni immateriali Euro 672.385;
- Immobilizzazioni materiali Euro 130.154.

La voce più significativa delle immobilizzazioni immateriali è rappresentata dalla manutenzione straordinaria sugli immobili strumentali (Villa Bocconi) di proprietà del Comune di Monticello Brianza. Le immobilizzazioni materiali sono costituite da attrezzature, veicoli, biancheria ed altri beni mobili.

8. Bilancio riclassificato

Al fine di comprendere gli indicatori di risultato finanziari che saranno illustrati nel punto 8, si riporta una forma sintetica di bilancio riclassificato (con aggregazione di dati in macro voci).

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	SIGLA	ESERCIZI			Δ	Δ
		2015	2016	2017	2015-2016	2016-2017
descrizione						
ricavi netti di vendita		4.756.924	4.720.044	4.743.742	-36.880	23.698
altri ricavi e proventi		137.152	181.815	193.649	44.663	11.834
PRODUZIONE LORDA D'ESERCIZIO	PL	4.894.076	4.901.859	4.937.391	7.783	35.532
acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo		-229.558	-224.768	-245.856	4.790	-21.088
per servizi		-2.492.382	-2.150.993	-2.134.874	341.389	16.119
per godimento beni di terzi		-130.317	-126.398	-126.734	3.919	-336
oneri diversi di gestione		-20.086	-24.428	-25.140	-4.342	-712
variazione rimanenze materie prime, sussidiarie e di consumo		-1.302	-667	-2.391	635	-1.724
VALORE AGGIUNTO	VA	2.020.431	2.374.605	2.402.396	354.174	27.791
costi per il personale		-1.805.906	-2.225.394	-2.238.512	-419.488	-13.118
RISULTATO LORDO (MOL Margine Operativo Lordo)	RL	214.525	149.211	163.884	-65.314	14.673

ammortamenti e svalutazioni		-127.443	-97.924	-106.065	29.519	-8.141
accantonamenti per rischi		-72.000	-34.000	-34.000	38.000	0
RISULTATO OPERATIVO GESTIONE CARATTERISTICA	ROC	15.082	17.287	23.819	2.205	6.532
proventi finanziari		20.024	17.306	6.003	-2.718	-11.303
RISULTATO OPERATIVO	RO	35.106	34.593	29.822	-513	-4.771
oneri finanziari		-3.711	-3.816	-3.914	-105	-98
RISULTATO CORRENTE	RC	31.395	30.777	25.908	-618	-4.869
proventi e oneri straordinari		7.860	0	0	-7.860	0
RISULTATO AL LORDO DELLE IMPOSTE	RLI	39.255	30.777	25.908	-8.478	-4.869
imposte sul reddito		-21.985	-23.013	-15.010	-1.028	8.003
REDDITO (PERDITA) NETTO D'ESERCIZIO	RN	17.270	7.764	10.898	-9.506	3.134

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	SIGLE	ESERCIZI		
		2015	2016	2017
Descrizione				
<i>ATTIVITA'</i>				
rimanenze	MG	34.239	33.572	31.181
crediti verso clienti	CR	252.013	419.470	326.816
altri crediti		98.629	74.421	93.777
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		600.000	600.000	629.990
Disponibilità liquide (cassa + depositi bancari e postali)		594.354	406.176	598.655
ATTIVO CIRCOLANTE		1.579.235	1.533.639	1.680.419
ratei e risconti attivi		11.120	8.965	24.161
RATEI E RISCONTI		11.120	8.965	24.161
ATTIVITA' A BREVE TERMINE	ABT	1.590.355	1.542.604	1.704.580
immobilizzazioni immateriali		567.936	605.695	672.385
immobilizzazioni materiali		100.331	123.312	130.154
ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	AIM	668.267	729.007	802.539
CAPITALE INVESTITO	CI	2.258.622	2.271.611	2.507.120
<i>PASSIVITA' E NETTO</i>				
debiti verso fornitori	DC	522.131	375.218	483.027
debiti tributari		23.687	27.233	23.531
Debiti verso istituti di previdenza		25.436	22.184	8.448
altri debiti		103.109	127.671	195.386
DEBITI A BREVE TERMINE		674.363	552.306	710.392
PASSIVITA' A BREVE TERMINE (passivo corrente)	PBT	674.363	552.306	710.392
Debiti vs. banche a medio e lungo termine				
DEBITI A MEDIO E LUNGO TERMINE		0		
fondo rischi e oneri		110.519	144.477	122.633
fondo TFR		555.288	632.369	712.002
FONDI ACCANTONATI		665.807	776.846	834.635
ratei e risconti passivi		183.515	199.758	208.493
RATEI E RISCONTI		183.515	199.758	208.493
PASSIVITA' CONSOLIDATE (passivo fisso)		665.807	776.846	834.635
MEZZI DI TERZI	MT	1.340.170	1.329.152	1.545.027
Capitale		795.255	795.255	795.255
Utili (perdite) portati a nuovo		-77.588	-60.318	-52.554
Utili (perdite) d'esercizio		17.270	7.764	10.898
PATRIMONIO NETTO	PN	734.937	742.701	753.599
CAPITALI PERMANENTI		1.400.744	1.519.547	1.588.234
FONDI DI FINANZIAMENTO		2.258.622	2.271.611	2.507.119

9. Indicatori di risultato finanziari.

Come richiesto dall'art. 2428 del codice civile, comma 2, si provvede qui di seguito a riportare alcuni indicatori di risultato finanziari.

9.1 Rapporto di indebitamento (*leverage*)

RAPPORTO DI INDEBITAMENTO	
MT / PN	
2015	1,82
2016	1,79
2017	2,05

Il rapporto di indebitamento (*leverage*) indica l'eccedenza dei mezzi di terzi rispetto al patrimonio netto. Dato che il valore zero indicherebbe assenza di debiti, gli indici esposti nella tabella segnalano la dinamica dell'indebitamento aziendale nel corso degli esercizi 2015, 2016, 2017. Tali indici sono tutti superiori ad 1: ciò significa che l'indebitamento dell'Azienda, negli anni presi in considerazione, è sempre superiore al patrimonio netto. Gli indici comprendono tutti i debiti, sia quelli di funzionamento (fornitori, debiti tributari ecc.) che quelli a lungo termine (fondo TFR, eventuali mutui, accantonamenti per rischi ecc.).

9.2 capitale circolante netto commerciale

CCNC = CR + MG - DC		
2015	2016	2017
-289.482,00	-24.843,00	-258.618,67

Il capitale circolante netto commerciale presenta valori negativi per tutti i tre gli esercizi analizzati: l'eccedenza dei debiti di funzionamento rispetto ai correlativi crediti ed al magazzino nel ciclo tipico della gestione caratteristica, genera liquidità per l'Azienda.

9.3 durata media dei crediti e dei debiti commerciali

CREDITI COMMERCIALI

GG.CR = CR/RNV X365	
2015	26
2016	37
2017	31

DEBITI COMMERCIALI

GG.DC = DC/ACQ X365	
2015	86
2016	80
2017	97

I dati esposti in queste due tabelle declinano la gestione finanziaria dell'attività corrente in termini di durata media dei crediti e dei debiti generati dal ciclo caratteristico: infatti, a fronte della riscossione dei crediti di funzionamento mediamente in trentuno giorni, l'Azienda salda i propri debiti di funzionamento mediamente a novantasette giorni.

9.4 Liquidità immediata e margine di tesoreria

LIQUIDITA' IMMEDIATA	
(ABT-MG) / PBT	
2015	2,31
2016	2,73
2017	3,03

MARGINE DI TESORERIA	
(ABT-MG) - PBT	
2015	881.753
2016	956.726
2017	963.006

Questi due indicatori segnalano come le attività a breve termine, al netto delle rimanenze di magazzino, nel 2017 permangono superiori alle passività a breve; altrettanto si può dire per il margine di tesoreria (ossia l'eccedenza delle attività a breve termine sul magazzino e sulle passività a breve termine).

10. Informazioni attinenti il personale

Qui di seguito si riporta il prospetto del personale dipendente dell'Azienda alla data del 31 dicembre 2017.

31/12/2017

Direzione

Ufficio		Contratto enti locali	Contratto UNEBA
Direzione Generale	n.1 dirigente		UNEBA

Servizio amministrativo

Ufficio		Contratto enti locali	Contratto UNEBA
Funzionario specialista amministrazione	1 impiegato		Quadro

Servizio animazione

Ufficio		Contratto enti locali	Contratto UNEBA
U.O. Animazione	2 Educatore Prof.ess.		Livello 3 super

Servizio affari generali

Ufficio		Contratto enti locali	Contratto UNEBA
portineria	1 portinai	Cat b	
magazzino	1 magazziniere	Cat c	
lavanderia	3 addetti	Cat b	
Tecnico-manutentivo	1 operaio generico		Livello 6°

Servizio sociale

Ufficio		Contratto enti locali	Contratto UNEBA
U.O. Servizio sociale	1 Ass. Sociale	Cat. d	
Ufficio accoglienza e	1 impiegato	Cat. b	Livello 5

gestione rette	1 autista		
Servizio sociale territoriale	1 ASA		Livello 4° super

Servizio sanitario e assistenziale

Ufficio		Contratto enti locali	Contratto UNEBA
U.O. Residenziale	1 Coordinatore IP 1 Coordinatore ASA	Cat. c	Livello 2°
U.O. Giallo	14 ASA	Cat.b	Livello 4° super
U.O. Rosso	13 ASA	Cat.b	Livello 4° super
U.O. Marrone	13 ASA	Cat.b	Livello 4° super
U.O. infermieri	13 IP		Livello 3° super
U.O. FKT	3FKT	Cat. c	Livello 3° super Livello 3° super
U.O. ADI	2 IP 1 impiegata	Cat. b	Livello 3° super Livello 3° super

11. Evoluzione prevedibile della gestione

Nel 2017 è stata espletata la procedura di gara per l'aggiudicazione dell'appalto del servizio infermieristico, assistenziale ed educativo nel Nucleo "Verde - Azzurro" per tre anni. In esito a tale procedura, l'appalto è stato aggiudicato alla cooperativa PUNTO SERVICE di Caresanablot in provincia di Vercelli.

Nel 2018 la gestione aziendale si assesterà sugli equilibri conseguiti nel 2017. Considerando le persistenti criticità della finanza pubblica e dell'economia mondiale, alcune incognite potrebbero profilarsi sul fronte dei trasferimenti regionali a titolo di finanziamento della spesa sanitaria. In particolare, a luglio del 2018 è prevista l'attivazione da parte del Servizio Sanitario Regionale di un nuovo sistema di remunerazione del servizio Assistenza Domiciliare Integrata. Al riguardo sono già in atto iniziative di sinergia con altri erogatori della Provincia di Lecco che dovranno affrontare gli stessi cambiamenti. Fino ad oggi l'Azienda Speciale Monticello ha saputo reagire positivamente ai cambiamenti, mantenendo la sostenibilità dei servizi erogati.

Conclusioni

La RSA di Monticello Brianza, con livelli tariffari medio/bassi, e con un regime fiscale meno favorevole rispetto ad altre strutture non profit, ha mantenuto, anche nel 2017, la buona qualità del servizio erogato, che si conferma molto richiesto dall'utenza. Per l'anno 2018 le rette sono state variate in misura contenuta in un range compreso fra € 0,90 ed € 1,80 al giorno per gli incrementi di costi che deriveranno dal previsto rinnovo del CCNL Regioni ed Autonomie Locali (non rinnovato dal 2009), che riguarda poco più di una ventina di lavoratori.

L'obiettivo principale del Consiglio di Amministrazione è il conseguimento del benessere delle persone in tutte le sue forme. Si vuole donare agli ospiti serenità e felicità andando a soddisfare, oltre ai loro bisogni fisiologici anche quelli di sicurezza,

appartenenza, stima e autorealizzazione. Questo obiettivo deve essere realizzato mantenendo l'equilibrio economico e finanziario, razionalizzando le risorse monetarie e strumentali a disposizione e ponendo la massima attenzione allo sviluppo e all'innovazione dei processi operativi e delle procedure al fine di incrementare la già alta qualità dei servizi erogati.

Monticello Brianza, 10 aprile 2018

per IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
IL PRESIDENTE
f.to Laura Scaccabarozzi

IL DIRETTORE
f.to Maurizio Gioia